

BESTUURSVERSLAG

VERANTWOORDINGSVERKLARING

BESTUREN EN TOEZICHT HOUDEN

Het Rijksmuseum Fonds hanteert het bestuursmodel en kent een onafhankelijk en onbezoldigd bestuur. Dit bestaat uit ten minste vijf en ten hoogste acht natuurlijke personen. Nieuwe leden worden benoemd door het bestuur, gehoord hebbende de hoofddirecteur van het Rijksmuseum. Bij de vervulling van vacatures in het bestuur wordt beoordeeld welke specifieke deskundigheid gewenst is. Leden worden benoemd voor een periode van drie jaar. Ieder lid kan eenmalig worden herbenoemd voor nog een periode van drie jaar.

Het bestuur van het Rijksmuseum Fonds onderschrijft de Code Goed Bestuur voor Goede Doelen.

Het bestuur vergadert ten minste vier keer per jaar in aanwezigheid van twee leden van de directie van het Rijksmuseum.

Het bestuur is momenteel als volgt samengesteld: een voorzitter, een penningmeester en vijf leden. De penningmeester en een lid van het bestuur zijn als beleggingsadviescommissie belast met het formuleren van adviezen aan het bestuur met betrekking tot het beleggingsbeleid en het toezicht op de uitvoering hiervan. Zij worden hierbij bijgestaan door de fiduciair vermogensbeheerder Van Lanschot - Kempen die bewaakt of de verschillende vermogensbeheerders handelen volgens het door het bestuur gegeven beleggingsmandaat. De fiduciair vermogensbeheerder, stelt maandelijks een integrale rapportage op over de performance van de beleggingsportefeuilles, waarin een analyse wordt gemaakt van de gerealiseerde beleggingsuitkomsten ten opzichte van het beleggingsplan. Naast de beleggingsadviescommissie is een financiële adviescommissie ingesteld.

Het Rijksmuseum Fonds heeft geen personeelsleden in dienst. De fondsenwerving wordt verzorgd door de afdeling Development van het Rijksmuseum onder andere middels een aantal medewerkers fondsenwerving die geheel werkzaam zijn voor het Rijksmuseum Fonds. De financiële administratie wordt verzorgd door de afdeling Financiële Zaken van het Rijksmuseum.

Voor elke bestuursvergadering worden door de afdeling Financiële Zaken van het Rijksmuseum financiële rapportages gemaakt over de aanwending van de verschillende fondsen, de resultaten van de fondsenwerving en de ontwikkeling van de kosten van beheer en administratie en de kosten van fondsenwerving. Voor de laatste hanteert het Rijksmuseum Fonds in de meerjarenraming een norm van maximaal 8%. Het CBF (Centraal Bureau Fondsenwerving) hanteert geen normpercentage voor de wervingskosten. Het kostenpercentage van de fondsenwerving over 2023 bedraagt 4,32% van de geworven baten. De financiële rapportages worden voor elke vergadering besproken met de financiële adviescommissie en vervolgens, voorzien van een advies, voorgelegd aan het bestuur.

Naast het financieel beheer worden op bestuursvergaderingen het jaarplan en de realisatie hiervan besproken, alsmede beleidsvraagstukken zoals het fondsenwervingsbeleid en de bestuursamenstelling. Ook is in 2023 het functioneren van de bestuursleden geëvalueerd. Deze evaluatie vindt jaarlijks plaats.

De door het bestuur aangestelde registeraccountant controleert jaarlijks in het kader van de jaarrekeningcontrole de opzet en de werking van de administratieve organisatie en interne beheersing. De externe accountant is aanwezig op de bestuursvergadering waarin de jaarrekening wordt besproken, vastgesteld en goedgekeurd.

DOELBEREIK EN EFFICIËNTE MIDDELENBESTEDING

Het Rijksmuseum Fonds streeft ernaar zo effectief en doelmatig mogelijk te werken om zijn doelstellingen te realiseren. Dit gebeurt door het opstellen van een operationeel jaarplan en een bijbehorende begroting waarin nader invulling wordt gegeven aan de strategische planning en de financiële meerjarenraming.

Het jaarplan dient als basis voor de begroting van de uitvoeringskosten. Over de voortgang van het jaarplan en de uitvoeringskosten wordt ieder kwartaal tijdens de bestuursvergadering gerapporteerd. Beschikbare vermogens worden binnen de gegeven doelstellingen aangewend. Op basis van het aanwezig vermogen en de gegeven doelstelling wordt jaarlijks een budget vastgesteld waarop het Rijksmuseum een beroep kan doen voor projecten en/of aankopen.

De criteria en aanvraagformulieren om aanspraak te maken op de middelen van het Rijksmuseum Fonds zijn voor medewerkers van het Rijksmuseum toegankelijk via het intranet. Projectaanvragen en evaluaties zijn in heldere procedures vastgelegd en worden zodanig toegepast. Alle aanvragen worden aan het bestuur gerapporteerd. Aankoop- en projectaanvragen worden door de directie van het Rijksmuseum goedgekeurd. Aanvragen tussen de € 100.000 en € 500.000 worden voorgelegd aan de bestuursvoorzitter en de penningmeester van het Rijksmuseum Fonds ter goedkeuring. Aanvragen hoger dan € 500.000 moeten goedgekeurd worden door het gehele bestuur van het Rijksmuseum Fonds. In de notulen van de bestuursvergaderingen wordt opgenomen

welke aanvragen gedurende het jaar zijn goedgekeurd. Per kwartaal worden rapportages over de voortgang/afhandeling van aanwinsten en activiteiten opgesteld die door het bestuur worden beoordeeld.

COMMUNICATIE MET BELANGHEBBENDEN

Het Rijksmuseum Fonds streeft naar een heldere informatievoorziening en het structureel onderhouden van zijn relaties en belanghebbenden. De belanghebbenden van het Rijksmuseum Fonds zijn begunstigers: de (particuliere) schenkers, institutionele fondsen en relaties. Een tweede groep belanghebbenden betreft de medewerkers van het Rijksmuseum. Het Rijksmuseum Fonds stelt zijn begunstigers regelmatig op de hoogte door onder meer rapportages en het jaarverslag. Daarnaast worden ze betrokken bij de voortgang van hun projecten, evenementen en vinden er (telefonische) contactmomenten plaats gedurende het jaar. Afdelingen binnen het Rijksmuseum worden op de hoogte gesteld van ondersteuning en voortgang van projecten door directie- en bestuursverslagen en bekendmakingen op het intranet.

Algemene informatie over het Rijksmuseum Fonds is op te vragen via de website rijksmuseum.nl/steun. Op deze site worden ook ontwikkelingen, aankopen en nieuwsfeiten met betrekking tot het Fonds opgenomen. Foldermateriaal en voorbeelden van schenkingsaktes zijn ook via deze weg op te vragen en te downloaden.

Als zich klachten voordoen kunnen deze worden gemeld bij het Fonds; voor de afhandeling treedt een specifieke procedure in werking.

UITGANGSPUNTEN RESERVES

Scheningen en bijdragen waaraan door de betreffende schenkers geen specifieke doelstelling voor de aanwending is gegeven, worden toegevoegd aan de reserves van het Rijksmuseum Fonds. Tevens wordt het beleggingsresultaat over de algemene beleggingsportefeuille onder aftrek van het rendement wat wordt toegerekend aan de in de algemene beleggingsportefeuille deelnemende endowment fondsen toegevoegd aan de reserves. Het bestuur heeft aan twee reserves een specifieke bestemming toegekend.

De eerste betreft de 'Continuïteitsreserve', die wordt aangehouden voor de risico's op korte termijn en om zeker te stellen dat het Rijksmuseum Fonds ook in de toekomst aan zijn verplichtingen kan voldoen. Voor het Rijksmuseum Fonds betreft dit vooral de dekking van de jaarlijkse uitvoeringskosten, zodat een actief fondsenwervingsbeleid mogelijk blijft, wat de continuïteit van het Fonds op de langere termijn zal moeten waarborgen. Conform de bepalingen uit de Richtlijn Financieel Beheer Goede Doelen van de Vereniging van Fondsenwervende Instellingen (VFI) is deze gemaximeerd op 1,5 maal de jaarlijkse kosten van de werkorganisatie (de uitvoeringskosten).

De overige middelen worden samengevoegd in de 'Bestemmingsreserve voor (aanvulling) projecten uit eigen middelen'. Deze wordt aangehouden voor (incidentele/onvoorziene) bijdragen aan het Rijksmuseum. Dit betreft gelden die niet kunnen worden verstrekt uit de reeds aanwezige fondsen omdat de betreffende aanwending niet valt onder de (specifieke) doelstellingen van deze fondsen of omdat de beschikbare middelen daarvan ontoereikend zijn. Ultimo 2023 bedraagt deze reserve € 196,452.

Het Rijksmuseum Fonds is van mening dat voor een solide en langjarige gezonde bedrijfsvoering de minimale omvang van het totaal van de reserves vier maal de jaarlijkse kosten van de werkorganisatie zou moeten zijn. Concreet houdt dit in dat de reservepositie (de Continuïteitsreserve en de Bestemmingsreserve voor (aanvulling) projecten uit eigen middelen samen) minimaal € 3,2 miljoen moet bedragen. Ultimo 2023 bedraagt het totaal van deze reserves € 1.372.452.

VERMOGENSBEHEER

Het Rijksmuseum Fonds heeft een lange beleggingshorizon en heeft een daarbij passend beleggingsbeleid geformuleerd. Daarin wordt speciale aandacht besteed aan duurzaamheidsaspecten. Gestreefd wordt naar een resultaat (rendement en risico) op het belegd vermogen dat een stabiele ontwikkeling in de tijd laat zien. Het resultaat van de beleggingen wordt steeds afgezet tegen het resultaat van de beleggingsplanindex (de benchmark of referentie-maatstaf). Toegevoegde waarde wordt gerealiseerd door het vermogen te spreiden over beleggingscategorieën en door spreiding aan te brengen over beleggingsstijlen. Ook internationale spreiding heeft een dempend effect op de waardefluctuaties van de totale portefeuille.

Algemeen vermogen:

de doelstelling van het beleggingsbeleid van het algemeen vermogen van het Rijksmuseum Fonds is om binnen de grenzen van het geformuleerde duurzaamheidsbeleid de koopkracht van het vermogen te behouden, met voldoende rendement om ook de uitvoeringskosten te dekken.

Bijdragen aan het Rijksmuseum komen via de Fondsen op Naam en overige schenkingen; niet uit de beleggingsresultaten. Het beleggingsplan gaat uit van een strategische vermogensverdeling van 70% Vastrentende Waarden en 30% Aandelen. Per categorie worden hierbij bandbreedtes gehanteerd. De Vastrentende Waarden bedragen hierbij minimaal 60% en maximaal 80%. Aandelen bedragen minimaal 20% en maximaal 40%. Het aandeel Geldmarkt bedraagt minimaal 0% en maximaal 15%. De governance-structuur rondom het beleggingsproces is zo ingericht dat de verantwoordelijkheid voor de beleids- en strategische aspecten bij het bestuur ligt. De fiduciair vermogensbeheerders zijn verantwoordelijk voor het tactische beleid en het dagelijks beheer van de beleggingen. Per 31 december 2023 wordt circa € 20,6 miljoen belegd volgens dit beleggingsplan.

Specifiek vermogen:

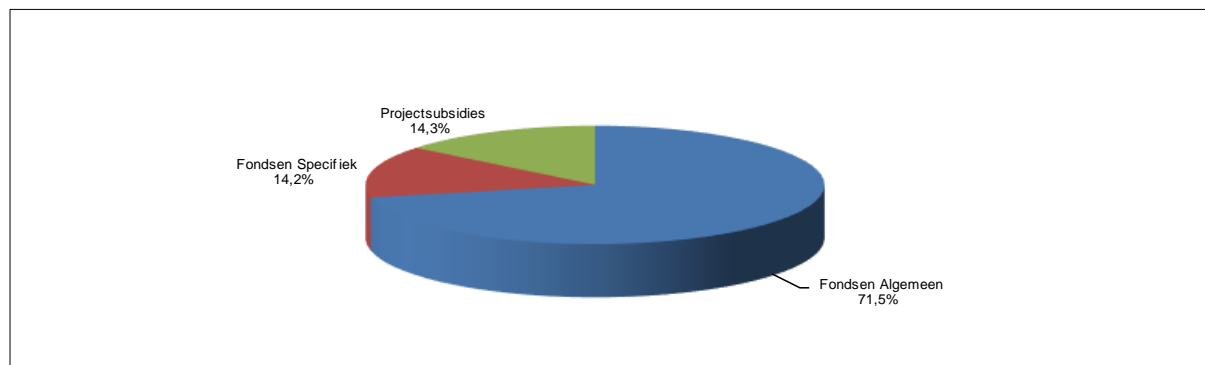
in overleg kan maatwerk worden geleverd waarbij de schenkers mede de risicograad kunnen bepalen. Uitgangspunt hierbij is dat de inrichting van de schenkingen past binnen het beleid van het Rijksmuseum Fonds. Momenteel volgt een drietal Fondsen op Naam hun eigen beleggingsbeleid- en portefeuille-inrichting. De betreffende schenkers hebben ervoor gekozen om eigen beleggingscriteria te formuleren, uit te voeren door een door henzelf gekozen vermogensbeheerder.

Projectsubsidies:

het aanwezige vermogen dat is gekenmerkt als projectsubsidies (inclusief het saldo op de stortingsrekening) wordt grotendeels uitgezet op korte termijn spaardeposito's en spaarrekeningen.

Verdeling belegd vermogen

(in euro's)	Vastrentend	Aandelen	Comple- mentaire Beleggingen	Liquide Middelen	Totaal	% van Totaal
<i>Fondsen Algemeen</i>	15.158.040	5.122.800	-	292.790	20.573.630	71,5%
<i>Fondsen Specifiek</i>	908.783	2.889.802	1.400	281.943	4.081.928	14,2%
<i>Projectsubsidies</i>	49.285	-	-	4.053.992	4.103.277	14,3%
Totaal Vermogen	16.116.108	8.012.602	1.400	4.628.725	28.758.835	
<i>% van totaal vermogen</i>	56,0%	27,9%	0,0%	16,1%	100,0%	100,0%



Asset Mix en Rendement	Vastrentend	Aandelen	Comple- mentaire Beleggingen	Liquide Middelen	Totaal	Rendement 2023
<i>Fondsen Algemeen</i>	73,7%	24,9%	0,0%	1,4%	100,0%	8,2%
<i>Fondsen Specifiek</i>	22,3%	70,8%	0,0%	6,9%	100,0%	13,6%
<i>Projectsubsidies</i>	1,2%	0,0%	0,0%	98,8%	100,0%	0,9%
<i>% van totaal vermogen</i>	56,0%	27,9%	0,0%	16,1%	100,0%	8,1%

VERSCHILLENANALYSE REALISATIE 2023 TEN OPZICHTE VAN DE BEGROTING 2023

Het resultaat over 2023 bedroeg € 2.062.632 positief wat € 440.190 positiever is dan het begrote positieve resultaat van € 1.622.442. Het verschil tussen gerealiseerd en begroot resultaat over 2023 is als volgt samengesteld:

	2023 werkelijk	2023 Begroot	verschil
Baten			
Baten van particulieren	5.066.386	7.350.000	2.283.614-
Baten van bedrijven	181.840	-	181.840
Baten van loterijorganisaties	3.406.890	2.800.000	606.890
Baten van subsidies van overheden	1.910.250	100.000	1.810.250
Baten van andere organisaties zonder winststreven	1.497.161	3.100.000	1.602.839-
Som van de baten	12.062.527	13.350.000	1.287.473-
Lasten			
Bijdragen aan Stichting Het Rijksmuseum	11.175.926	11.410.000	234.074-
Wervingskosten	520.901	583.000	62.099-
Kosten beheer en administratie	263.242	237.000	26.242
Som van de lasten	11.960.069	12.230.000	269.931-
Saldo voor financiële baten en lasten	102.458	1.120.000	1.017.542-
Saldo financiële baten en lasten	1.960.174	502.442	1.457.732
Saldo van baten en lasten	2.062.632	1.622.442	440.190

De totale baten uit schenkingen zijn bijna 10% lager dan begroot. Een belangrijke reden hiervoor is dat met een aantal schenkers eind 2023 wel al overeenstemming is over nieuwe of aanvullende schenkingen, maar deze worden pas in 2024 geformaliseerd middels het tekenen van de schenkingsovereenkomsten. Dat betekent dat deze baten worden doorgeschoven naar 2024.

In 2023 werden 15 nieuwe Fondsen op Naam / gelabelde schenkingen verwelkomd. Ook werden 13 Fondsen op Naam / gelabelde schenkingen verlengd. Het Rijksmuseum waardeert deze blijf van betrokkenheid en het in het museum gestelde vertrouwen zeer. Het Rijksmuseum Fonds streeft ernaar om hiermee een langdurige financiële ondersteuning voor het museum te realiseren.

De bijdragen aan Stichting het Rijksmuseum zijn door de lagere baten uit schenkingen ook iets lager dan begroot. Het grootste deel van de bijdragen in 2023 van het Rijksmuseum Fonds aan het Rijksmuseum betrof bijdragen voor de aankoop van een aantal belangrijke kunstwerken. Naast deze bijdragen voor aankopen werden er ook bijdragen verstrekt voor restauratie en onderzoek aan de collectie, educatieve projecten en tentoonstellingen en overige publieksactiviteiten. Dit was alleen mogelijk door de steun van begunstigers.

De overige kosten (wervingskosten en kosten van beheer en administratie) kwamen licht lager uit dan begroot.

Het jaar 2023 is, mede door een sterk vierde kwartaal, een goed beleggingsjaar geworden. In totaal behaalde de portefeuille van het Fonds een rendement van +8,1% en een beleggingsresultaat (voor beheerkosten) van € 2.084.718. Het jaar stond in eerste instantie nog in het teken van een afzwakkende wereldeconomie en hardnekkige inflatie. Maar na de zomer nam het inflatietempo duidelijk af, en daarmee ook de noodzaak voor het krappe monetaire beleid in Amerika en Europa. Tegelijkertijd hield de economische groei zich beter dan eerder gevreesd. Het vooruitzicht op lagere rentes en een zachte landing voor de economie gaf een sterke impuls aan zowel aandelen als obligaties.

Bij de beleggingen wordt rekening gehouden met duurzaamheidsaspecten en zijn bepaalde sectoren zoals grondstoffen, wapen- en tabaksproductie uitgesloten. Dat geldt ook voor ondernemingen die de bepalingen van de UN Global Compact overtreden. De portefeuille kenmerkt zich door een best-in-class benadering, waarbij per sector die bedrijven worden geselecteerd, die het best presteren op duurzaamheidsgebied. Het duurzame karakter van de beleggingen heeft in 2023 een beperkt positieve invloed gehad op het beleggingsresultaat.

In de begroting 2023 ging het Rijksmuseum Fonds uit van een gemiddeld meerjarig rendement op de algemene beleggingsportefeuille van +2,5%. Het gemiddelde rendement (op de algemene beleggingsportefeuille) over de afgelopen jaren (vanaf 2012) bedraagt +3,1%.

BEGROTING 2024 EN DE FINANCIËLE MEERJARENRAMING 2025–2027

De begrote inkomsten voor 2024 zijn grotendeels gebaseerd op reeds afgesloten (schenkings)overeenkomsten en een inschatting van lopende prospects. Daarnaast zit hier ook voor een groot deel een taakstellend karakter in. Hierbij is een speerpunt om extra te werven voor de reguliere activiteiten bij het Rijksmuseum zoals onder meer voor het tentoonstellingsprogramma, restauraties en educatieve projecten. Daarnaast blijft er ingezet worden op nalatenschappen en op het behouden en cultiveren van bestaande schenkers.

Voor de baten van particulieren vanaf 2025 zijn de begrote baten 2024 het vertrekpunt. Vanaf 2025 is de aanname dat de baten uit particuliere fondsenwerving jaarlijks stijgen met 3%. Voor de overige baten geldt als uitgangspunt de begrote baten van 2024. De overige baten zijn niet geïndexeerd.

Naast de reguliere opbrengstenstroom van eigen fondsenwerving kent het Rijksmuseum Fonds een incidentele inkomstenstroom van fondsenwerving die sterk afhankelijk is van onvoorziene kunstankopen of projecten die door het Rijksmuseum worden gedaan. Hiervoor worden additioneel middelen geworven, die steeds direct ter beschikking worden gesteld voor het doen van de betreffende aankopen of het uitvoeren van de betreffende projecten.

Het Rijksmuseum Fonds is begunstigde van de loterij-acties van de VriendenLoterij. Hiervoor is een overeenkomst afgesloten. De gelden worden ter beschikking gesteld voor het doen van aankopen van Nederlands Cultureel Erfgoed. De in enig jaar ter beschikking gestelde middelen worden veelal in het zelfde jaar aangewend conform de eisen van de VriendenLoterij. Niet bestede gelden worden aangehouden als vastgelegd vermogen. Daarnaast kan het Rijksmuseum zijn ambitie 'Alle kinderen naar de Nachtwacht' blijven nastreven. Dankzij de loterijspelers van de VriendenLoterij die gericht een Rijksmuseumlot kopen kunnen schoolkinderen uit alle hoeken van Nederland rekenen op gratis busvervoer.

De aanwezige vermogens worden, voor zover de schenkingsaktes niet hebben bepaald dat alleen het rendement mag worden aangewend, binnen de gegeven doelstelling in zijn geheel aangewend. Voor projectsubsidies is het uitgangspunt dat deze in het jaar van ontvangst worden aangewend als bijdrage aan het Rijksmuseum.

Het Rijksmuseum Fonds hanteert voor de kosten van eigen fondsenwerving een norm van maximaal 8% van de geworven inkomsten. Het CBF (Centraal Bureau Fondsenwerving) hanteerde voorheen een maximale norm voor de kosten eigenfondsenwerving van 25% (gemiddeld over drie jaar); voor de nieuwe (algemene) wervingskosten is geen maximale norm bepaald. De begrote wervingskosten 2024 zijn ten opzichte van de begrote wervingskosten van 2023

aanzienlijk gestegen. Dit komt omdat extra wordt ingezet op de werving van nalatenschappen en hiervoor is een accountmanager nalatenschappen aangenomen. Daarnaast zijn de overige uitvoeringskosten voor 2024 hoger omdat het aantal geplande evenementen hoger is dan in 2023 en zullen er extra kosten worden gemaakt voor productontwikkeling specifiek gericht op werving van nalatenschappen. De wervingskosten en de kosten van algemeen beheer worden in de jaren 2025 tot en met 2027 met 2% geïndexeerd.

Het rendement van de algemene beleggingsportefeuille wordt toegerekend aan de reserves (Continuïteitsreserve en Bestemmingsreserve voor projecten uit eigen middelen) en aan de algemene beleggingsportefeuille deelnemende endowment fondsen (momenteel alleen het I.Q. van Regteren Altena Fonds). Dit is zowel bij een positief als een negatief rendement op de beleggingen van toepassing. Naast deze toerekening van het rendement zullen in de komende jaren tevens voldoende schenkingen en nalatenschappen zonder specifieke bestedingsdoelstelling moeten worden geworven die aan de reserves worden toegevoegd zodat de jaarlijkse uitvoeringskosten op langere termijn kunnen worden gedekt uit de reserves.

De projectsubsidies worden zoveel mogelijk uitgezet op spaarrekeningen en korte termijn spaardeposito's. Het hiermee behaald rendement wordt ook toegevoegd aan de reserves. De toevoeging van het rendement op de projectsubsidies samen met het rendement over de algemene beleggingsportefeuille aan de reserves moeten waarborgen dat de reserves voldoende worden aangezuiverd om de jaarlijkse uitvoeringskosten te kunnen dekken.

De rendementen van fondsen die een eigen vermogensbeheerder hebben worden toegevoegd aan de betreffende fondsen.

De begroting 2024 en de meerjarenraming 2025-2027 gebaseerd op bovenstaande uitgangspunten wordt onderstaand weergegeven.

Begroting 2024 en financiële meerjarenraming 2025-2027	2024 Begroot	2025 Raming	2026 Raming	2027 Raming
(in euro's)				
Baten				
- Baten van particulieren	7.115.998	7.329.478	7.549.362	7.775.843
- Baten van bedrijven				
- Baten van loterijorganisaties	3.200.000	3.200.000	3.200.000	3.200.000
- Baten van subsidies van overheden		-	-	
- Baten van andere organisaties zonder winststreven	1.500.000	1.500.000	1.500.000	1.500.000
- Overige baten				
Som van de baten	11.815.998	12.029.478	12.249.362	12.475.843
Lasten				
Besteed aan doelstelling				
<i>Bijdragen aan Stichting Het Rijksmuseum</i>	9.875.998	10.029.478	10.187.562	10.350.389
Subtotaal besteed aan doelstelling	9.875.998	10.029.478	10.187.562	10.350.389
Wervingskosten	668.000	681.360	694.987	708.887
Kosten beheer en administratie	257.000	262.140	267.383	272.730
Som van de lasten	10.800.998	10.972.978	11.149.932	11.332.007
Saldo voor financiële baten en lasten	1.015.000	1.056.500	1.099.430	1.143.837
Saldo financiële baten en lasten	533.835	568.130	604.089	641.782
Saldo van baten en lasten	1.548.835	1.624.630	1.703.519	1.785.618
Bestemming saldo van baten en lasten:				
Toevoeging/onttrekking aan:				
Reserves	1.391.881	1.464.218	1.539.524	1.617.909
Bestemmingsfondsen: algemeen vermogensbeheer	79.354	79.707	80.063	80.419
Bestemmingsfondsen: eigen vermogensbeheer	77.601	80.705	83.933	87.290
	1.548.835	1.624.630	1.703.519	1.785.618
<i>Percentage kosten fondsenwerving</i>				
-Wervingskosten als % van geworven baten	5,65%	5,66%	5,67%	5,68%
<i>Percentage besteding</i>				
-Bestedingspercentage baten: besteed aan doelstelling als percentage van baten	83,58%	83,37%	83,17%	82,96%
-Bestedingspercentage lasten: besteed aan doelstelling als percentage van de totale lasten	91,44%	91,40%	91,37%	91,34%
<i>Overige kosten percentages</i>				
-Percentage kosten beheer en administratie als percentage van totale baten	2,18%	2,18%	2,18%	2,19%
-Kosten van beleggingen als percentage van baten uit beleggingen	13,74%	13,18%	12,66%	12,16%

Risico's

Omdat het Rijksmuseum Fonds als doel heeft het verlenen van steun aan het Rijksmuseum, wordt de houding van het Fonds ten aanzien van risico's in belangrijke mate bepaald door de houding die het Rijksmuseum heeft ten aanzien van (fraude)risico's.

Het Rijksmuseum is een deels uit publieke middelen gefinancierde instelling en heeft langetermijndoelstellingen. Deze zijn niet primair gericht op het genereren van financiële waarden maar op het creëren en vergroten van maatschappelijke waarden. Het Rijksmuseum is het grootste museum van Nederland en behoort ook internationaal tot de top. Het heeft de ambitie om op alle aspecten van de bedrijfsvoering een voorbeeldfunctie te vervullen. Onderdeel hiervan is het zo transparant mogelijk opereren richting alle belanghebbenden, waaronder overheid, publiek en geldschieters. Daarnaast legt het Rijksmuseum vanwege zijn publieke functie op allerlei manieren verantwoording af over zijn activiteiten en is het onderworpen aan een veelheid van regels en codes en verschillende vormen van toezicht.

Vertaald naar (fraude)risico's leidt dit tot de volgende uitgangspunten:

- Voldoen aan wet- en regelgeving
- Geen verrassingen
- Voorkomen van reputatieschade
- Pro- actieve en voorbeeldige houding

Het Rijksmuseum Fonds onderschrijft deze uitgangspunten ten aanzien van (fraude)risico's.

Periodiek worden tijdens de bestuursvergaderingen de verschillende risico's besproken. Onderstaand de vijf belangrijkste risico's en de beheersmaatregelen die hiervoor zijn getroffen:

<p>Risico: Beheersmaatregelen:</p>	<p>Verkeerd besteden van geworven middelen</p> <p>Er is een duidelijke procedure voor het aanvragen van bijdragen uit reserves en fondsen (op naam) voor projecten en aankopen. Deze bestaat uit een digitale workflow met autorisaties. Een (project)aanvraag wordt na afstemming met de accountmanagers van het Rijksmuseum Fonds en de afdeling Business Control van het Rijksmuseum voorgelegd aan de directie van het museum. Deze beoordeelt het voorstel inhoudelijk en besluit of dit in aanmerking komt voor indiening bij het Rijksmuseum Fonds. De aanvraag wordt vervolgens ter goedkeuring voorgelegd aan het bestuur van het Fonds, waarbij tevens beoordeeld wordt of die past binnen de doelstelling van het betreffende fonds (op naam).</p>
<p>Risico: Beheersmaatregelen:</p>	<p>Schenkingen worden niet ontvangen op de rekening van het Fonds</p> <p>Schenkingen worden niet verricht in contanten maar gestort op bankrekening ABN AMRO NL22 ABNA 0560020740 ten name van het Rijksmuseum Fonds te Amsterdam. Dit is aangegeven op de website van het Rijksmuseum. In vele gevallen wordt geschonken met gebruikmaking van een (notariële) schenkingsakte of een periodieke overeenkomst. Schenkers ontvangen een betaalverzoek en een ontvangstbevestiging middels een dankbrief.</p>
<p>Risico: Beheersmaatregelen:</p>	<p>Aanwezige middelen worden ten onrechte onttrokken aan de organisatie</p> <p>Fondsenwerfers zijn niet bevoegd tot het verrichten van betalingen. Bij elke overboekingstransactie wordt het vierogenprincipe gehanteerd: elke betaling wordt voorbereid en klaargezet door de financiële administratie en vervolgens geautoriseerd door de penningmeester of de voorzitter van het Fonds, waarna het bedrag via een elektronisch bankpakket wordt overgemaakt. Er vinden alleen betalingen plaats aan het Rijksmuseum voor projecten of aankopen die geaccordeerd zijn, met uitzondering van de driemaandelijke doorstorting van de VriendenLoterij voor kunstaankopen (waar het Rijksmuseum Fonds een kassiersfunctie vervult voor het Mauritshuis, het Kröller-Müller Museum en het Van Gogh Museum).</p>
<p>Risico: Beheersmaatregelen:</p>	<p>Negatieve rendementen</p> <p>Belangrijke uitgangspunten voor de beleggingen zijn het in stand houden van geschonken vermogen en het beheersen van risico's, waaronder het vermijden van (grote) waardedalingen. In dit kader wordt een aanzienlijk deel van de algemene beleggingsportefeuille belegd in vastrentende waarden. Met ingang van 1 januari 2024 gaat het beleggingsplan uit van een strategische vermogensverdeling van 70% Vastrentende Waarden en 30% Aandelen. Een andere maatregel is het beheersen van valutarisico: er is afgesproken om te allen tijde minimaal 70% van de algemene beleggingsportefeuille aan te houden in euro (of naar euro afgedekte) beleggingen. Eind 2023 is dit percentage 78%.</p>
<p>Risico: Beheersmaatregelen:</p>	<p>Niet duurzaam beleggen</p> <p>Binnen de algemene beleggingsportefeuille worden duurzaamheidscriteria toegepast. Op dit moment wordt bij 100% van de beleggingen een uitsluitingslijst toegepast, die bedrijven uitsluit op basis van bepaalde bedrijfsactiviteiten en ondernemingsgedrag. Alle beleggingen worden bovendien getoetst op basis van de principes van de Global Compact van de Verenigde Naties. Voor aandelenbeleggingen krijgen per sector de bedrijven met een bovengemiddelde ESG-rating de voorkeur (Environment, Social & Governance-rating). Dit alles resulteert in een portefeuille met een sociaal en duurzaam karakter.</p>

JAARREKENING

Balans per 31 december 2023 (na resultaat bestemming)

		31 december	
		2023	2022
(in euro's)			
Activa			
1. Financiële vaste activa	<i>pag. 11</i>	24.076.472	22.186.426
2. Vorderingen	<i>pag. 11</i>	3.788.959	4.584.630
3. Liquide middelen	<i>pag. 11</i>	<u>4.656.382</u>	<u>4.510.965</u>
		<u>32.521.813</u>	<u>31.282.021</u>
Passiva			
4. Reserves en fondsen			
- 4.1. Reserves			
- Continuiteitsreserve	<i>pag. 12</i>	1.176.000	788.655
- Bestemmingsreserve	<i>pag. 12</i>	196.452	-
- 4.2.1. Bestemmingsfondsen: algemeen vermogensbeheer	<i>pag. 12</i>	8.618.957	8.742.122
- 4.2.2. Bestemmingsfondsen: eigen vermogensbeheer	<i>pag. 12</i>	3.518.988	3.365.398
- 4.2.3. Bestemmingsfondsen: international circle	<i>pag. 12</i>	751.110	535.026
- 4.2.4. Bestemmingsfondsen: projectsubsidies	<i>pag. 12</i>	<u>3.591.559</u>	<u>2.359.233</u>
		17.853.066	15.790.434
5. Kortlopende schulden			
-5.1. Stichting Het Rijksmuseum	<i>pag. 13</i>	14.588.134	15.435.838
-5.2. Overige te betalen kosten	<i>pag. 13</i>	<u>80.613</u>	<u>55.749</u>
		<u>14.668.747</u>	<u>15.491.587</u>
		<u>32.521.813</u>	<u>31.282.021</u>
		-	-

Staat van baten en lasten over 2023

		2023 werkelijk	2023 Begroot	2022 werkelijk
(in euro's)				
Baten				
6. Baten van particulieren	<i>pag. 14</i>	5.066.386	7.350.000	5.902.264
7. Baten van bedrijven	<i>pag. 14</i>	181.840	-	300.000
8. Baten van loterijorganisaties	<i>pag. 14</i>	3.406.890	2.800.000	3.244.685
9. Baten van subsidies van overheden	<i>pag. 14</i>	1.910.250	100.000	70.000
10. Baten van andere organisaties zonder winststreven	<i>pag. 14</i>	1.497.161	3.100.000	769.490
Som van de baten		12.062.527	13.350.000	10.286.439
Lasten				
Besteed aan doelstelling				
11. Bijdragen aan Stichting Het Rijksmuseum	<i>pag. 15</i>	11.175.926	11.410.000	18.927.294
Wervingskosten				
Kosten beheer en administratie	<i>pag. 16 (model toelichting bestedingen)</i>	520.901	583.000	543.455
	<i>pag. 16 (model toelichting bestedingen)</i>	263.242	237.000	279.033
Som van de lasten		11.960.069	12.230.000	19.749.782
Saldo voor financiële baten en lasten		102.458	1.120.000	9.463.343-
12. Saldo financiële baten en lasten	<i>pag. 15</i>	1.960.174	502.442	4.024.829-
Saldo van baten en lasten		2.062.632	1.622.442	13.488.172-
Bestemming saldo van baten en lasten:				
Toevoeging/onttrekking aan:				
- Continuïteitsreserve		387.345	-	331.345-
- Bestemmingsreserve		196.452	1.469.805	2.660.097-
- Bestemmingsfondsen: algemeen vermogensbeheer		123.165-	69.364	2.792.177-
- Bestemmingsfondsen: eigen vermogensbeheer		153.590	83.272	636.580-
- Bestemmingsfondsen: international circle		216.084	-	638.967-
- Bestemmingsfondsen: projectsubsidies		1.232.326	-	6.429.006-
		2.062.632	1.622.442	13.488.172-
Percentage wervingskosten				
-Wervingskosten als % van geworven baten		4,32%	4,37%	5,28%
Percentage besteding				
-Bestedingspercentage baten: besteed aan doelstelling als percentage van baten		92,65%	85,47%	184,00%
-Bestedingspercentage lasten: besteed aan doelstelling als percentage van de totale lasten		93,44%	93,30%	95,84%
Overige kosten percentages				
-Percentage kosten beheer en administratie als percentage van totale baten		2,18%	1,78%	2,71%
-Kosten van beleggingen als percentage van baten uit beleggingen		4,16%	14,47%	-3,28%

Kasstroomoverzicht over 2023

	2023 werkelijk	2023 Begroot	2022 werkelijk
(in euro's)			
Saldo van baten en lasten	2.062.632	1.622.442	13.488.172-
Aanpassingen voor:			
- mutaties ongerealiseerde koersverschillen en opgelopen rente en te ontvangen cashdividend	1.861.801-	587.442-	4.094.013
- mutatie vorderingen	795.671	-	3.155.894
- mutatie kortlopende schulden	822.840-	-	1.415.892
Netto kasstroom uit operationele activiteiten	173.662	1.035.000	4.822.373-
Aankopen effecten	4.373.739-	9.645.000-	8.096.661-
Verkopen effecten	4.345.494	8.610.000	7.907.579
Netto kasstroom uit investeringsactiviteiten	28.245-	1.035.000-	189.082-
Mutatie liquide middelen	145.417	-	5.011.455-
Liquide middelen			
- Stand 1 januari	4.510.965	4.510.965	9.522.420
- Stand 31 december	4.656.382	4.510.965	4.510.965
Mutatie liquide middelen	145.417	-	5.011.455-
	-		

TOELICHTING OP DE JAARREKENING

ALGEMEEN

Activiteiten

Stichting Het Rijksmuseum Fonds, KvK nummer 41214443 is opgericht op 8 december 1994 bij akte verleden voor notaris mr. H.P.A. Klapwijk te Den Haag en stelt zich krachtens artikel 2 van de gewijzigde statuten d.d. 22 september 2014 ten doel:

- het aantrekken, het beheren en het beleggen van gelden welke door schenkers ten bate van het Rijksmuseum te Amsterdam aan de stichting zijn geschonken;
- het uitkeren van gelden aan het Rijksmuseum, in het kader van het door het Rijksmuseum geformuleerde beleid, waarbij in beginsel de ter beschikking gestelde gelden worden aangesproken, tenzij zulks in andere zin met schenkers is overeengekomen;
- het verlenen van steun in de meest uitgebreide zin des woords aan het Rijksmuseum.

De statuten van Stichting Het Rijksmuseum Fonds zijn voor het laatst gewijzigd op 22 september 2014.

De stichting is gevestigd te Amsterdam.

ALGEMENE GRONDSLAGEN VOOR DE OPSTELLING VAN DE JAARREKENING

Algemeen

De jaarrekening is opgesteld volgens de bepalingen van Richtlijn 650 'Fondsenwervende organisaties'. Deze Richtlijn is opgesteld door de Raad voor de Jaarverslaggeving waarbij gebruik is gemaakt van de kennis en kunde van het Centraal Bureau Fondsenwerving (CBF) om op uniforme wijze de ontvangsten en bestedingen van fondsenwervende organisaties zichtbaar te maken.

Naast de verslaggeving conform voornoemde richtlijn dient het niet-financiële deel van het verslag te voldoen aan de vereisten die het CBF- Keur daaraan stelt. Het Rijksmuseum Fonds hanteert sinds 2005 deze vereisten in de verslaggeving.

De waardering van activa en passiva en de bepaling van het resultaat vinden plaats op basis van historische kosten, tenzij bij de desbetreffende grondslag voor de specifieke balanspost anders wordt vermeld, worden de activa en passiva gewaardeerd volgens het kostprijsmodel.

Baten en lasten worden toegerekend aan het jaar waarop ze betrekking hebben. Winsten worden slechts opgenomen voor zover zij op balansdatum zijn gerealiseerd. Verplichtingen en mogelijke verliezen die hun oorsprong vinden voor het einde van het verslagjaar, worden in acht genomen indien zij voor het opmaken van de jaarrekening bekend zijn geworden.

Continuïteit van de activiteiten

De jaarrekening is opgesteld uitgaande van de continuïteitsveronderstelling. Dit houdt in dat bij de waardering van activa en passiva wordt uitgegaan van de veronderstelling dat alle werkzaamheden worden voortgezet.

Criteria voor consolidatie

Het Rijksmuseum Fonds is nauw gelieerd aan Stichting Het Rijksmuseum. Consolidatie zou gezien de verschillende aard van de organisaties geweld doen aan de uniforme en transparante verslaggevingseis. Daarnaast blijft het bestuur van Stichting Het Rijksmuseum Fonds verantwoordelijk voor de verantwoording van de besteding. Om deze reden vindt geen consolidatie plaats met het Rijksmuseum. Het jaarverslag van Stichting Het Rijksmuseum is te raadplegen via de website rijksmuseum.nl. Bij de jaarrekening 2023 van het Rijksmuseum is op 29 maart 2024 een goedkeurende controleverklaring afgegeven.

Financiële instrumenten

Financiële instrumenten omvatten financiële vaste activa, vorderingen onder vlottende activa, liquide middelen en kortlopende schulden. Alle financiële instrumenten worden bij de eerste opname verwerkt tegen reële waarde, inclusief direct toerekenbare transactiekosten. Na de eerste opname worden financiële instrumenten gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs. Het Rijksmuseum Fonds kent geen afgeleide financiële instrumenten.

Valuta

De jaarrekening is opgesteld in euro's, de functionele valuta van de stichting. Bedragen in vreemde valuta zijn opgenomen tegen de per balansdatum geldende wisselkoersen.

Schattingen bij de toepassing van de grondslagen van waardering en resultaatbepaling

De opstelling van de jaarrekening vereist dat het bestuur oordelen vormt en schattingen en veronderstellingen maakt die van invloed zijn op de toepassing van grondslagen en de gerapporteerde waarde van activa en verplichtingen, en van baten en lasten. De daadwerkelijke uitkomsten kunnen afwijken van deze schattingen. De schattingen en onderliggende veronderstellingen worden voortdurend beoordeeld. Herzieningen van schattingen worden opgenomen in de periode waarin de schatting wordt herzien en in toekomstige perioden waarvoor de herziening gevolgen heeft. Er zijn geen waarderingsgrondslagen naar de mening van het bestuur die kritisch zijn ten aanzien van schattingen en veronderstellingen voor het weergeven van de financiële positie.

GRONDSLAGEN VOOR DE WAARDERING VAN ACTIVA EN PASSIVA

Financiële vaste activa

De financiële vaste activa betreffen de beleggingen op lange termijn van de reserves en fondsen. De obligaties en de aandelen worden hierbij gewaardeerd tegen de beurswaarde ultimo boekjaar. Het verschil tussen beurswaarde en de aanschafwaarde wordt verantwoord in de staat van baten en lasten. Gelet op de intentie tot het duurzaam aanhouden van de effectenportefeuille is deze gerubriceerd onder de financiële vaste activa.

Vorderingen

De vorderingen worden bij eerste verwerking opgenomen tegen de reële waarde en vervolgens gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. De reële waarde en geamortiseerde kostprijs zijn gelijk aan de nominale waarde. Noodzakelijk geachte voorzieningen voor mogelijke verliezen als gevolg van oninbaarheid worden in mindering gebracht. Deze voorzieningen worden bepaald op basis van individuele beoordeling van de vorderingen.

Liquide middelen

De liquide middelen worden gewaardeerd tegen nominale waarde. Indien middelen niet ter vrije beschikking staan, dan wordt hiermee bij de waardering rekening gehouden.

Reserves en fondsen

De reserves en fondsen van de stichting zijn ingedeeld in drie categorieën.

Continuïteitsreserve

De continuïteitsreserve is het gedeelte van het eigen vermogen waarover zonder belemmering door wettelijke of statutaire bepalingen kan worden beschikt voor het doel waarvoor het Rijksmuseum Fonds is opgericht. Deze reserve wordt aangehouden om de continuïteit van de stichting op langere termijn te waarborgen.

Bestemmingsreserve

Aan deze van het vermogen afgezonderde reserve is door het bestuur een in de jaarrekening omschreven bestedingsmogelijkheid gegeven. Deze ligt in het verlengde van de doelstelling van de stichting. De bestemmingsreserve wordt aangehouden voor (incidentele/onvoorziene) bijdragen aan het Rijksmuseum. Dit betreft de bijdragen die niet kunnen worden verstrekt uit de reeds aanwezige fondsen, omdat de betreffende aanwending niet valt onder de (specifieke) doelstelling van een van de reeds aanwezige fondsen, dan wel dat de beschikbare middelen van de verschillende fondsen ontoereikend zijn.

Bestemmingsfondsen

Bestemmingsfondsen zijn een afgezonderd deel van het eigen vermogen waaraan derden een beperkte bestedingsmogelijkheid hebben gegeven. Het bedrag en de doelstelling van de bestemmingsfondsen wordt in de toelichting op de balans vermeld.

Kortlopende schulden

Opgenomen schulden worden bij eerste verwerking opgenomen tegen de reële waarde en vervolgens gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs.

Grondslagen voor bepaling van het resultaat

Algemeen

Het resultaat wordt bepaald als het verschil tussen het totaal van de baten en het totaal van de lasten. De baten en lasten worden bepaald met inachtneming van de hiervoor vermelde grondslagen voor waardering en toegerekend aan het verslagjaar waarop zij betrekking hebben. Voorzienbare verplichtingen en mogelijke verliezen die hun oorsprong vinden voor het einde van het boekjaar worden meegenomen indien zij voor het opmaken van de jaarrekening bekend zijn geworden en wordt voldaan aan de voorwaarden voor het opnemen van voorzieningen. Verplichtingen en rechten op kapitaal worden verwerkt in de staat van baten en lasten en op de balans op het moment dat deze niet meer voorwaardelijk zijn.

Baten

De baten zijn ingedeeld naar herkomst (aard van de geveer). De baten worden verantwoord voor de in het boekjaar (bruto) ontvangen gelden en waarden uit hoofde van schenkingen, bijdragen, legaten en nalatenschappen. Deze baten worden verantwoord wanneer een betrouwbare schatting van de omvang kan worden gemaakt. Baten uit nalatenschappen worden verwerkt op het moment dat de akte van verdeling, of als er geen akte van verdeling is, de rekening en verantwoording in het verslagjaar is ontvangen. Alleen indien de akte van verdeling of de rekening en verantwoording vóór balansdatum is ontvangen, wordt de bate uit de nalatenschap in het verslagjaar verwerkt. Bij ontvangst van de akte van verdeling of de rekening en verantwoording na balansdatum vindt vermelding plaats in de toelichting als niet uit de balans blijkende rechten onder het hoofd ""Baten uit nalatenschappen"". Bij beide verwerkingswijzen wordt een voorschot dat wordt ontvangen voordat de omvang van de nalatenschap betrouwbaar kan worden vastgesteld, dan wel de akte van verdeling of de rekening en verantwoording is ontvangen, verwerkt als een bate uit nalatenschap in het verslagjaar waarin het voorschot wordt ontvangen. Toegezegde schenkingen, bijdragen, legaten en nalatenschappen waarvan de indicatie omtrent de omvang en inbaarheid op grond van deze criteria nog niet voldoende expliciet kan worden vastgesteld, worden als niet uit de balans blijkende rechten onder het hoofd "Voorwaardelijke rechten op Kapitaal" opgenomen.

Besteed aan doelstelling / bijdragen aan het Rijksmuseum

Onder 'Besteed aan doelstelling' worden de bijdragen verantwoord die in het boekjaar zijn toegekend door het bestuur van het Rijksmuseum Fonds aan het Rijksmuseum. Hierbij geldt dat het Rijksmuseum Fonds alleen bijdragen aan het Rijksmuseum ter beschikking stelt als de schenkingen ook daadwerkelijk door het Rijksmuseum Fonds zijn ontvangen.

Wervingskosten

Hieronder vallen alle kosten die direct te maken hebben met het werven van schenkingen, bijdragen, legaten en nalatenschappen.

Uitvoeringskosten eigen organisatie

De uitvoeringskosten van de eigen organisatie worden op basis van de aard van de onderscheiden kosten toegerekend aan de wervingskosten en de kosten beheer en administratie.

Saldo financiële baten en lasten

De beleggingsresultaten worden verantwoord onder de post saldo financiële baten en lasten. De baten uit beleggingen betreffen ontvangen dividenden en intrest en het verschil tussen de beurswaarde en de aanschafwaarde van de effecten. De kosten van de beleggingen worden hierop in mindering gebracht.

TOELICHTING OP DE BALANS

1. Financiële vaste activa

De mutaties zijn als volgt:

	31 december	
	2023	2022
(in euro's)		
Balanswaarde per 1 januari	22.186.426	26.091.357
Bij: Aankoop effecten	4.373.739	8.096.661
Af: Verkoop en uitloting effecten	4.345.494-	7.907.579-
Bij: Koerswinst verkoop effecten	29.915	1.381.588-
Af: Mutatie opgelopen rente en te ontvangen cash dividend	1.599	1.558
Bij: Ongerealiseerd koersresultaat boekjaar	1.830.287	2.713.983-
Balanswaarde per 31 december	<u>24.076.472</u>	<u>22.186.426</u>
De financiële vaste activa betreffen de aangehouden beleggingen in effecten. De samenstelling van deze beleggingen is als volgt:		
Aandelen	8.201.627	6.860.253
Obligaties	<u>15.874.845</u>	<u>15.326.173</u>
	<u>24.076.472</u>	<u>22.186.426</u>
	-	-

2. Vorderingen

Dit betreft:

	31 december	
	2023	2022
(in euro's)		
Te ontvangen rente	9.780	-
Te ontvangen incidentele schenkingen	16.201	-
Institutionele Fondsen	613.877	697.252
VriendenLoterij	524.898	563.054
Fondsen op naam en particuliere schenkingen vervallen rechten	598.236	592.413
Fondsen op naam en schenkingen van toekomstige onvoorwaardelijke toezeggingen	2.025.967	2.731.911
	<u>3.788.959</u>	<u>4.584.630</u>

3. Liquide middelen

Dit betreft:

	31 december	
	2023	2022
(in euro's)		
Saldi rekeningen courant	4.596.188	4.383.404
Spaarrekeningen en deposito's	60.194	127.561
	<u>4.656.382</u>	<u>4.510.965</u>
De liquide middelen zijn alle direct opeisbaar.		

4. Reserves en fondsen

Verloop Reserves en Bestemmingsfondsen (Fondsen en Fondsen op Naam)

	stand 01-01-2023	Baten fondsen- werving -/ directe ver- wervingskoster	Bijdragen aan Rijksmuseum en doelstelling	Saldo financiële bate en lasten	Uitvoerings- kosten	stand 31-12-2023
(in euro's)						
4.1. Reserves						
Continuïteitsreserve	788.655	-	-	387.345	-	1.176.000
Bestemmingsreserve voor (aanvulling) projecten uit eigen middelen	-	129.288	-	851.307	784.143-	196.452
4.1. Reserves	788.655	129.288	-	1.238.652	784.143-	1.372.452
4.2. Bestemmingsfondsen						
4.2.1. Bestemmingsfondsen: algemeen vermogensbeheer	8.742.122	2.387.021	2.750.619-	240.433	-	8.618.957
4.2.2. Bestemmingsfondsen: eigen vermogensbeheer	3.365.398	-	327.499-	481.089	-	3.518.988
4.2.3. Bestemmingsfonds: International Circle	535.026	400.084	184.000-	-	-	751.110
4.2.4. Bestemmingsfonds: projectsubsidies, schenkingen en bijdragen						
- Particuliere schenkingen	1.263.881	2.162.993	1.264.303-	-	-	2.162.571
- Bedrijven	112.446	181.840	31.840-	-	-	262.446
- Loterijen	982.906	3.406.890	3.333.504-	-	-	1.056.292
- Schenkingen van andere organisaties zonder winstoogmerk	-	1.484.161	1.484.161-	-	-	-
- Subsidies van overheden	-	1.910.250	1.800.000-	-	-	110.250
Subtotaal 4.2.4. Bestemmingsfonds: projectsubsidies, schenkingen en bijdragen	2.359.233	9.146.134	7.913.808-	-	-	3.591.559
4.2. Bestemmingsfondsen	15.001.779	11.933.239	11.175.926-	721.522	-	16.480.614
4. Reserves en fondsen	15.790.434	12.062.527	11.175.926-	1.960.174	784.143-	17.853.066

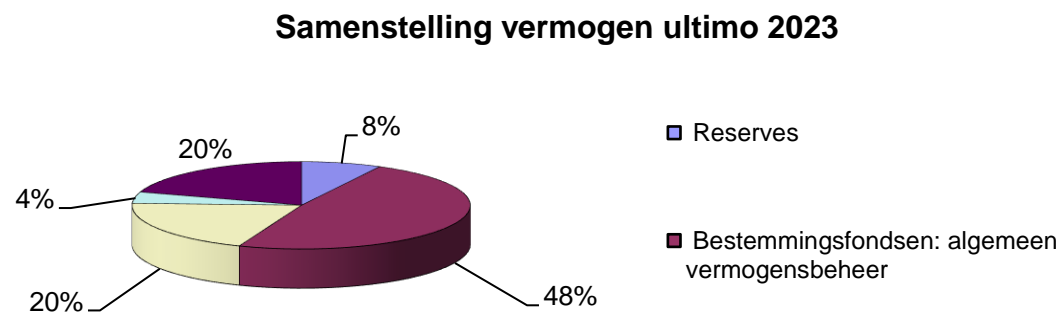
Voor een toelichting op de continuïteitsreserve, de bestemmingsreserve voor (aanvulling) projecten uit eigen middelen wordt

verwezen naar 'Uitgangspunten reserves' en 'Vermogensbeheer' op p. 00 van dit verslag.

Ultimo 2023 is de samenstelling van de reserves en fondsen en de daarbij behorende door schenkers bepaalde instandhoudingsverplichting als volgt:

	in stand te houden vermogen	besteedbaar vermogen	totaal vermogen
4.1. Reserves	-	1.372.452	1.372.452
4.2.1. Bestemmingsfondsen: algemeen vermogensbeheer	3.348.787	5.270.170	8.618.957
4.2.2. Bestemmingsfondsen: eigen vermogensbeheer	1.072.591	2.446.397	3.518.988
4.2.3. Bestemmingsfondsen: international circle		751.110	751.110
4.2.4. Bestemmingsfondsen: projectsubsidies, schenkingen en bijdragen	-	3.591.559	3.591.559
	<u>4.421.378</u>	<u>13.431.688</u>	<u>17.853.066</u>

De verdeling van vermogen naar reserves, bestemmingsfondsen algemeen vermogensbeheer, bestemmingsfondsen eigen vermogensbeheer en bestemmingsfondsen International Circle en projectsubsidies ultimo 2023 is als volgt:



5. Kortlopende schulden

5.1. Stichting het Rijksmuseum

Dit betreft:

	31 december	
	2023	2022
(in euro's)		
Verplichtingen te betalen na besteding Rijksmuseum	9.107.478	12.853.568
Gedeclareerde bijdragen na besteding Rijksmuseum	5.480.656	2.582.270
Stand per 31 december	<u>14.588.134</u>	<u>15.435.838</u>

In 2023 is van de voor de Rijksbussen gereserveerde bijdragen van de geormerkte VriendenLoterij gelden een bedrag van € 2.478.706 aangewend als bijdrage voor een tweetal aankopen (beeld Tetrode-Ecorche en Vanitas stilleven). Het bestuur heeft ingestemd met deze andere aanwending van de geormerkte bijdragen van de Vriendenloterij.

5.2. Overige te betalen kosten

Dit betreft:

	31 december	
	2023	2022
(in euro's)		
Accountants- en advieskosten	32.458	21.782
Jaarverslag	10.000	10.000
Vooruitontvangen voorwaardelijk recht 2024	5.000	-
Nog te betalen kosten	<u>33.155</u>	<u>23.967</u>
	<u>80.613</u>	<u>55.749</u>

Niet uit de balans blijvende rechten en verplichtingen

Baten uit nalatenschappen

In 2023 ontving het Rijksmuseum fonds een voorschot uit de nalatenschap van mevrouw N. Kast van € 460.000. Na de akte van verdeling opgesteld door de notaris in 2024 zal de werkelijke omvang van deze nalatenschap bekend zijn. Daarnaast is sprake van een viertal andere nalatenschappen (Mevrouw S. Foulon, Mevrouw L. van Lingen, De heer J. Truijens en Mevrouw M.A. Stalenburg-Risseeuw) waarbij het Rijksmuseum Fonds begunstigde is maar waarvoor nog geen voorschotten zijn ontvangen en waarvan de afwikkeling na 2023 zal plaatsvinden. Daarnaast werd in 2023 één nalatenschap van Zimmerman-Taylor van € 471.065 direct via het Rijksmuseum afgewikkeld.

TOELICHTING OP DE STAAT VAN BATEN EN LASTEN

BATEN

6. Baten van particulieren

Dit betreft:

	2023 werkelijk	2023 Begroot	2022 werkelijk
(in euro's)			
6.1. Nalatenschappen	916.725		
6.2. Donaties en giften			
6.2.1. <i>Schenkeningen Fondsen op Naam</i>	1.504.339		
6.2.2. <i>International Circle</i>	400.084		
6.2.3. <i>Overige schenkingen</i>	2.245.238		
	<u>5.066.386</u>	<u>7.350.000</u>	<u>5.902.264</u>

De bedragen van de vergelijkende cijfers 2022 en van de begroting 2023 zijn in totalen opgenomen.
De volledige lijst met schenkers is ten kantore van Stichting het Rijksmuseum Fonds beschikbaar.

7. Baten van bedrijven

Dit betreft een bedrag van € 181.840 van een tweetal bedrijven.

8. Baten van loterijorganisaties

Dit betreft:

	2023 werkelijk	2023 Begroot	2022 werkelijk
(in euro's)			
VriendenLoterij (ongeoormerkt)	2.753.133	2.400.000	2.675.416
VriendenLoterij bijdrage Rijksmuseumbus (geoormerkt)	653.757	400.000	569.269
	<u>3.406.890</u>	<u>2.800.000</u>	<u>3.244.685</u>

9. Baten van subsidies van overheden

Dit betreft:

	2023 werkelijk	2023 Begroot	2022 werkelijk
(in euro's)			
Mondriaan Fonds	1.910.250	100.000	70.000
	<u>1.910.250</u>	<u>100.000</u>	<u>70.000</u>

10. Baten van andere organisaties zonder winststreven

Dit betreft:

	2023 werkelijk	2023 Begroot	2022 werkelijk
(in euro's)			
Stichting Ammodo	900.000		
Bartiméus Fonds	46.970		
Fonds 21	333.967		
Cultuur Fonds	48.750		
Pruikenburg Fonds	15.000		
Stichting RCOAK	19.474		
Overige Schenkingen	13.000		
Vereniging Rembrandt	100.000		
Stichting Zabawas	20.000		
	<u>1.497.161</u>	<u>3.100.000</u>	<u>769.490</u>

De bedragen van de vergelijkende cijfers 2022 en van de begroting 2023 zijn in totalen opgenomen.

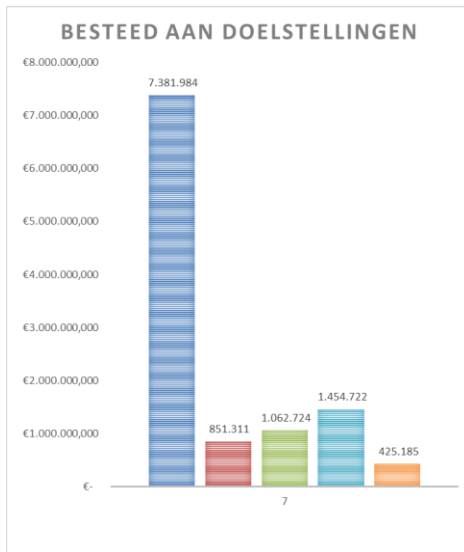
11. BESTEED AAN DOELSTELLINGEN

Voor een toelichting op de bestedingen aan doelstelling wordt verwezen naar het hoofdstuk 'Fondsen op Naam en gelabelde schenkingen' vanaf p. 00 in dit verslag.

Dit betreft:

	2023 werkelijk	2023 Begroot	2022 werkelijk
(in euro's)			
Aankopen	7.381.984		11.823.548
Restauratie en onderzoek aan de collectie	851.311		2.522.105
Educatie	1.062.724		1.519.066
Tentoonstellingen en overige publieksactiviteiten	1.454.722		2.610.095
Overig	425.185		452.480
	<u>11.175.926</u>	<u>11.410.000</u>	<u>18.927.294</u>

De bedragen van de begroting 2023 zijn in totalen opgenomen.



Bestedingssoort

Aankopen
 Restauratie en onderzoek aan de collectie
 Educatie
 Tentoonstellingen en overige publieksactiviteiten
 Overig

Bedrag

7.381.984	66%
851.311	8%
1.062.724	10%
1.454.722	13%
425.185	4%
11.175.926	100%



12. Saldo financiële baten en lasten

Dit betreft:

	2023 werkelijk	2023 Begroot	2022 werkelijk
(in euro's)			
Ontvangen intrest obligaties, deposito's en rekening-courantsaldi banken, inclusief bankkosten	67.042	-	10.212
Ontvangen dividenden (inclusief verrekenbare dividendbelasting)	157.474	-	188.324
Koerswinst/verlies verkoop effecten	29.915	-	1.381.588-
Mutatie beurswaarde niet verkochte effecten	1.830.287	587.442	2.713.983-
Bruto beleggingsresultaat	2.084.718	587.442	3.897.035-
Kosten van beleggingen	124.544-	85.000-	127.794-
Netto beleggingsresultaat	1.960.174	502.442	4.024.829-

-

MODEL TOELICHTING BESTEDINGEN

Bestemming	DOELSTELLING	WERVING BATEN		Totaal	Begroot	Werkelijk
Lasten				2023	2023	2022
	Bijdragen aan Stichting het Rijksmuseum	Wervingskosten	Kosten beheer en administratie			
(in euro's)						
Bijdragen aan Stichting Het Rijksmuseum						
- Verstrekte bijdrage voor aankopen en projecten	11.175.926	-	-	11.175.926	11.410.000	18.927.294
Rijksmuseum medewerkers en administratieve ondersteuning	-	316.500	98.500	415.000	415.000	415.000
Advertenties, publiciteit en overige kosten fondsenwerving	-	201.142	116.208	317.350	360.000	359.758
Kosten jaarverslag	-	3.259	3.259	6.518	10.000	6.050
Accountantskosten, advies, CBF keur	-	-	45.275	45.275	35.000	41.680
Totaal	11.175.926	520.901	263.242	11.960.069	12.230.000	19.749.782

Algemene toelichting

De stichting is gehuisvest in het Rijksmuseum te Amsterdam. De administratie van de stichting wordt gevoerd door de afdeling Financiële Zaken van het Rijksmuseum te Amsterdam. Het Rijksmuseum heeft een aantal medewerkers fondsenwerving in dienst van wie de werkzaamheden geheel ten behoeve van Stichting Het Rijksmuseum Fonds zijn. Het Fonds zelf heeft geen personeelsleden in dienst. De bezoldiging van bestuurders over 2023 bedroeg nihil (2022 eveneens nihil).

Toerekening van kosten

Het Rijksmuseum Fonds hanteert een consistente methodiek bij de toerekening van de kosten aan de diverse kostensoorten. Kosten die direct samenhangen met het verwerven van eigen fondsenwerving worden verantwoord als wervingskosten. Dit betreft onder meer kosten van advertenties, publiciteit en overige kosten voor fondsenwerving. Voor zover kosten niet direct toe te rekenen zijn worden deze aangemerkt als kosten beheer en administratie. Dit betreft de kosten van de fiduciair beheerder, accountantskosten en overige algemene kosten. Het Rijksmuseum Fonds betaalt tevens een vaste vergoeding aan het Rijksmuseum voor shared services van € 415.000 per jaar. Deze kosten worden volgens een vaste verdeelsleutel toegerekend aan de wervingskosten en kosten beheer en administratie.

Gebeurtenissen na balansdatum

Er is geen sprake van gebeurtenissen na balansdatum.

Resultaatbestemming

De bestemming van het voordelig resultaat over 2023 van € 2,062,632 is als volgt:
(in euro's)

Toevoeging/onttrekking aan:

- Continuïteitsreserve	387.345
- Bestemmingsreserve	196.452
- Bestemmingsfondsen: algemeen vermogensbeheer	123.165-
- Bestemmingsfondsen: eigen vermogensbeheer	153.590
- Bestemmingsfondsen: international circle	216.084
- Bestemmingsfondsen: projectsubsidies	1.232.326
	<hr/>
	2.062.632
	<hr/> <hr/>

MEERJARENOVERZICHT

Staat van baten en lasten

	2023 werkelijk	2022 werkelijk	2021 werkelijk	2020 werkelijk	2019 werkelijk
(in euro's)					
Baten					
- Baten van particulieren	5.066.386	5.902.264	4.459.703	2.245.758	7.071.363
- Baten van bedrijven	181.840	300.000	838.498	-	-
- Baten van loterijorganisaties	3.406.890	3.244.685	3.197.174	3.259.160	3.325.057
- Baten van subsidies van overheden	1.910.250	70.000	2.996.375	25.000	1.900.400
- Baten van andere organisaties zonder winststreven	1.497.161	769.490	3.986.219	618.297	2.463.696
Som van de baten	12.062.527	10.286.439	15.477.969	6.148.215	14.760.516
Lasten					
Besteed aan doelstelling					
- Bijdragen aan Stichting Het Rijksmuseum	11.175.926	18.927.294	13.357.681	3.673.168	13.900.229
Wervingskosten	520.901	543.455	438.806	382.358	506.602
Kosten beheer en administratie	263.242	279.033	235.760	180.580	239.995
Som van de lasten	11.960.069	19.749.782	14.032.247	4.236.106	14.646.826
Saldo voor financiële baten en lasten	102.458	9.463.343-	1.445.722	1.912.109	113.690
Saldo financiële baten en lasten	1.960.174	4.024.829-	1.450.855	1.048.312	2.099.485
Saldo van baten en lasten	2.062.632	13.488.172-	2.896.577	2.960.421	2.213.175
Bestemming saldo van baten en lasten:					
Toevoeging/onttrekking aan:					
- Continuïteitsreserve	387.345	331.345-	-	-	-
- Bestemmingsreserve	196.452	2.660.097-	98.329	159.416	1.816.581
- Bestemmingsfondsen: algemeen vermogensbeheer	123.165-	2.792.177-	1.469.277	100.898-	493.581-
- Bestemmingsfondsen: eigen vermogensbeheer	153.590	636.580-	497.175	8.789-	267.334
- Bestemmingsfondsen: international circle	216.084	638.967-	225.483	315.587	351.313-
- Bestemmingsfondsen: projectsubsidies	1.232.326	6.429.006-	606.313	2.595.105	974.154
	2.062.632	13.488.172-	2.896.577	2.960.421	2.213.175
<i>Percentage wervingskosten</i>					
Wervingskosten als % van geworven baten	4,32%	5,28%	2,84%	6,22%	3,43%
<i>Percentage besteding</i>					
Bestedingspercentage baten: besteed aan doelstelling als percentage van baten	92,65%	184,00%	86,30%	59,74%	94,17%
Bestedingspercentage lasten: besteed aan doelstelling als percentage van de totale laste	93,44%	95,84%	95,19%	86,71%	94,90%
<i>Overige kosten percentages</i>					
Percentage kosten beheer en administratie als percentage van totale baten	2,18%	2,71%	1,52%	2,94%	1,63%
Kosten van beleggingen als percentage van baten uit beleggingen	4,16%	-3,28%	5,67%	7,32%	3,52%

Balans

	2023	2022	2021	2020	2019
	werkelijk	werkelijk	werkelijk	werkelijk	werkelijk
(in euro's)					
Activa					
Effecten	24.076.472	22.186.426	26.091.357	19.909.501	17.912.695
Vorderingen	3.788.959	4.584.630	7.740.524	4.062.907	7.769.751
Liquide middelen	4.656.382	4.510.965	9.522.420	14.150.517	15.832.056
	<u>32.521.813</u>	<u>31.282.021</u>	<u>43.354.301</u>	<u>38.122.925</u>	<u>41.514.502</u>
Passiva					
Reserves en fondsen					
- Bestemmingsreserves	1.372.452	788.655	3.780.097	3.681.768	3.522.352
- Bestemmingsfondsen: algemeen vermogensbeheer	8.618.957	8.742.122	11.534.299	10.065.022	10.165.920
- Bestemmingsfondsen: eigen vermogensbeheer	3.518.988	3.365.398	4.001.978	3.504.803	3.513.592
- Bestemmingsfondsen: international circle en projectsubsidies	4.342.669	2.894.259	9.962.232	9.130.436	6.219.744
	<u>17.853.066</u>	<u>15.790.434</u>	<u>29.278.606</u>	<u>26.382.029</u>	<u>23.421.608</u>
Schulden op korte termijn					
- Stichting Het Rijksmuseum	14.588.134	15.435.838	14.029.785	10.561.956	17.296.974
- Overige te betalen kosten	80.613	55.749	45.910	1.178.940	795.920
	<u>14.668.747</u>	<u>15.491.587</u>	<u>14.075.695</u>	<u>11.740.896</u>	<u>18.092.894</u>
	<u>32.521.813</u>	<u>31.282.021</u>	<u>43.354.301</u>	<u>38.122.925</u>	<u>41.514.502</u>
	-	-	-	-	-